



Notre programme pour un
Ivry en mieux !

avec
Laurent Monfret
tête de liste du
collectif citoyen
GEM IVRY

Élections municipales des 15 et 22 mars 2026

Votez pour la vraie liste citoyenne !



@gemivry



www.ivryenmieux.fr





Changer la ville, pas ses valeurs

Renouer avec les forces d'Ivry

Ivry-sur-Seine a longtemps été une ville d'avant-garde sociale, solidaire et innovante. Aujourd'hui, cet héritage s'est effacé. **Depuis plus de dix ans, la ville est gérée comme une citadelle fermée et figée dans une posture défensive, incapable de s'adapter aux enjeux sociaux, écologiques et urbains de demain.**

Nous avons pris un retard considérable sur des sujets pourtant essentiel comme la transition écologique, la pollution de l'air, le logement, la jeunesse, le sport, le cadre de vie, la propreté, la tranquillité publique et le commerce.

La ZAC Ivry Confluences symbolise cette fuite en avant avec un quartier surdensifié, dominé par le béton, sans vision globale du cadre de vie ni de la place de la nature en ville. Cette logique produira des quartiers neufs socialement fragiles, déjà saturés et plus largement une ville vulnérable au réchauffement climatique.

Changer la ville

Changer la ville, ce n'est pas simplement construire davantage ou plus vite. C'est repenser la manière dont on habite et se déplace. C'est adapter la ville aux enjeux climatiques, sociaux et démocratiques, en mettant le cadre de vie, la nature et la jeunesse au cœur des décisions. Changer la ville, c'est avoir le courage d'innover, d'anticiper et de construire une ville où **la qualité de vie n'est pas un privilège.**

Sans renier ses valeurs

Garder les valeurs d'Ivry, c'est rester fidèle à son histoire sociale forte. C'est défendre la justice sociale, l'accès au logement, aux services publics et à une ville digne pour toutes et tous. C'est refuser une ville sous cloche ou réservée à quelques-uns, et affirmer une ville ouverte, capable de protéger les plus fragiles avec une véritable mixité sociale. Ivry ne doit pas renier son identité, mais elle doit se voir et se concevoir comme une ville à l'échelle métropolitaine et elle doit évoluer.

2026-2032 : NOS PROPOSITIONS
POUR LES ANNÉES À VENIR

16 grands thèmes

pour remettre Ivry
en mouvement



Ces thèmes dessinent une vision pour Ivry. Ils ne sont pas une liste de promesses, mais des chantiers pour penser et transformer la ville.

Logement, jeunesse, écologie, cadre de vie, égalité femmes-hommes, école, handicap, emploi, propreté, sécurité, commerce, urbanisme etc. Chaque thème pose une question essentielle et ouvre des pistes d'action.

L'objectif est simple, remettre Ivry en mouvement et construire une ville plus juste, respirable tournée vers l'avenir et dans laquelle la qualité de vie n'est pas un privilège.

1 _ Tranquillité publique, sécurité et propreté p. 6

Rétablir l'espace public comme un espace de sérénité partagée

2 _ Urbanisme et logement p. 8

Réhabiliter le parc de logements sociaux et garantir un habitat digne

3 _ Commerces et attractivité p. 11

Revitaliser le tissu commercial local et renforcer l'attractivité du centre-ville

4 _ Santé p. 12

Améliorer l'attractivité médicale et garantir l'accès aux soins

5 _ Sport et équipements p. 13

Offrir des installations et un service de qualité à tous les Ivryennes et Ivryens

6 _ Patrimoine et vie culturelle p. 15

Renforcer l'accès à l'offre culturelle par la pratique et l'expérimentation

7 _ Mobilités urbaines p. 16

Offrir des installations et un service de qualité à tous les Ivryennes et Ivryens

8 _ Environnement et nature en ville p. 17

Lutter contre la pollution et faire de la végétalisation de la ville une priorité

9 _ Inclusion et solidarité p. 20

Penser les politiques de la ville et ses espaces pour l'inclusion de tous

10 _ Petite enfance p. 23

Accueillir nos tout-petits et offrir le choix des modes de garde aux parents

11 _ Éducation p. 24

Investir pour l'avenir de nos enfants et garantir de bonnes conditions d'apprentissage

12 _ Jeunesse et vie étudiante p. 25

Soutenir, accompagner et donner confiance à la jeunesse de notre ville.

13 _ Emploi p. 27

Améliorer le niveau d'emploi sur la commune

14 _ Vie associative p. 29

Encourager de façon équitable et structurée

15 _ Égalité femmes-hommes p. 30

Lutter activement contre les violences faites aux femmes et pour leurs droits.

16 _ Transparence et démocratie locale p. 31

Restaurer la confiance, s'engager pour une vie publique plus transparente.

IVRY HORIZON 2030

**Une ville
propre et
rénovée**
dans laquelle il
fait bon vivre

1_ Tranquillité publique, sécurité et propreté



CRÉATION D'UNE POLICE MUNICIPALE

La tranquillité du quotidien est un droit fondamental, en particulier pour les habitants des quartiers les plus fragiles. Une police municipale n'est pas une réplique de la police Nationale, elle en est le complément. **Attendre que l'État réponde seul à ces enjeux reviendrait à laisser notre commune être gérée par des personnes éloignées de nos problématiques.**

Dans ce contexte, **il est nécessaire de créer à Ivry une police municipale spécialisée dans la proximité**, véritable lien quotidien entre les habitants et les services de sécurité. Une telle police municipale ne se substituerait pas à la police nationale, mais elle viendrait gérer les principales sources de nuisances du quotidien comme la prévention des incivilités, en assurant une présence de terrain constante, et en établissant une relation de confiance avec les riverains. Elle pourra agir efficacement contre les dégradations, les comportements irrespectueux, les dépôts sauvages, les nuisances de voisinage et les situations qui affectent directement

la qualité de vie des Ivryennes et Ivryens, des enjeux que les seules forces existantes ne peuvent pas toujours couvrir de façon suffisante

VIDÉO-PROTECTION

En soutien des missions de la police municipale, la mise en place de la vidéo-protection servira en priorité à prévenir les violences faites aux personnes. Elle permettra également de lutter contre les atteintes aux biens et de sanctionner les incivilités et les infractions routières.

Des caméras mobiles seront également installées pour prévenir les dépôts sauvages comme cela a été fait à Montreuil ou à Saint-Denis.

MISSIONS

- > **Renforcer la sécurité de proximité** (présence, prévention...)
- > **Assurer la tranquillité publique** (incivilités, nuisances...)
- > **Ouvrir pour la salubrité publique** (lutte contre les dépôts sauvages, propreté...)
- > **Garantir le respect des arrêtés municipaux** (délits routiers, marchés, événements...)



IVRY DOIT ÊTRE PROPRE

Les déchets s'accumulent partout. Entre l'incivilité de certaines personnes, les dépôts sauvages qui ont explosé, le mobilier urbain abîmé, les rues sont salies et aucune mesure sérieuse n'est mise en place pour dissuader.

Pendant ce temps, il suffit de sortir d'Ivry pour constater qu'un autre niveau d'exigence existe ailleurs. Les Ivryennes et les Ivryens, eux, doivent se contenter d'une politique minimale et insuffisante.

NOS PROPOSITIONS

- > **Installer des poubelles et cendriers** et renouveler le mobilier urbain
- > **Créer une à deux déchetterie(s) municipale(s)**
- > **Renforcer l'équipement des services municipaux de propreté** (balayeuses, aspirateurs...)
- > **Installer dans les quartiers des permanences de collecte des encombrants** afin d'éviter les dépôts sauvages et faciliter le quotidien des habitants

2_ Urbanisme et logement

Le choix de la municipalité actuelle est de porter Ivry à 84 000 habitants sur seulement 6 km², voire plus si aucune mesure raisonnable n'est prise. **Actuellement, la trajectoire menée par la majorité nous conduit vers une densité d'habitants de 13 800 hab/km².** Pour donner un ordre de grandeur, Vitry-sur-Seine, déjà très dense, n'atteint aujourd'hui qu'environ 8100 hab/km².

Une densité moyenne ni trop dense, ni trop étalée pourrait être atteinte, avec des immeubles de taille moyenne (6 à 8 étages) et quelques émergences qui offrent convivialité, mixité et durabilité. Miser sur la hauteur, c'est répéter des erreurs connues des années 60. **Miser sur la densité intelligente et à taille humaine, c'est construire une ville vivable et solidaire.** Le but de l'urbanisme et de l'aménagement d'un territoire est de garantir une qualité de vie décente. Il est important de construire des quartiers durables. **La réponse à la pénurie de logements n'est donc pas l'empilement des habitants, mais une densité maîtrisée, à taille humaine, qui protège la nature et garantit une qualité de vie décente pour toutes les classes sociales.**

Alors comment refaire la ville sur elle-même sans perdre le peu de nature qu'il nous reste et comment créer de nouveaux espaces de nature sans freiner le développement de la ville et répondre à la pénurie de logements ? C'est avec ces questions en tête que nous avons élaboré les propositions qui suivent.

NOS PROPOSITIONS

- > **Rénover le centre-ville et les abords de la Mairie** (végétaliser le parking communal et alentours, ouvrir le parc Coutant sur la Mairie)
- > **Repenser Jeanne Hachette** dans son usage
- > **Réhabiliter plutôt que construire** systématiquement et privilégier la construction de la ville sur l'existant plutôt que sur la nature restante (bureaux vacants, surélévations raisonnées...)
- > **Libérer et préserver les espaces naturels** et les sols vivants
- > **Limiter la taille des bâtiments** (ne permettre que quelques émergences modérées et seulement là où cela a du sens)



LOGEMENT : PRÉSERVER L'ÉQUILIBRE ET RENFORCER LA JUSTICE SOCIALE

Le logement social est un pilier du modèle ivryen et un outil essentiel de justice sociale. Mais pour rester un facteur de cohésion, il ne doit ni reculer ni devenir hégémonique. Maintenir un taux autour de 40 % de logements sociaux sur l'ensemble de la ville permet de préserver la mixité sociale.

Cependant, il est essentiel de rappeler que le logement social n'est pas un bloc uniforme. Il regroupe plusieurs catégories (PLAI, PLUS, PLS) qui accueillent des ménages aux situations et aux revenus très différents. **Cette diversité interne permet déjà une véritable mixité sociale, y compris au sein du parc social, à condition qu'elle soit pensée, répartie et assumée.**

En parallèle, la situation du mal-logement demeure un enjeu majeur. Trop de familles vivent encore dans des conditions indignes, que ce soit dans le parc social vieillissant, notamment au sein de la Coop Habitat, ou dans le parc privé, où les abus de certains propriétaires ou de marchands de sommeil persistent. **La rénovation complète du parc social dégradé et une lutte implacable contre l'habitat indigne, public comme privé, sont indispensables pour garantir à chacun un logement digne, sûr et sain.**

NOS PROPOSITIONS

- > **Plan pluriannuel massif d'investissement pour la Coop** afin de rénover le patrimoine ancien (rénovation thermique, esthétique, technique ou structurelle et salubrité)
- > **Mise en vente de logements sociaux** au sein du parc récent pour faire bénéficier aux Ivryen.ne.s d'un accès à prix modéré à la propriété tout en finançant en partie la rénovation du parc plus ancien
- > **Aide à la rénovation énergétique**
- > **Création d'une cellule pour lutter contre les marchands de sommeil**, le mal logement et les abus, en association avec la ville, les services d'hygiène, la justice et la CAF.
- > **Favoriser le parcours résidentiel** pour assurer une véritable mixité sociale (accompagnement pour l'accès à la propriété, l'échange de logement selon sa composition familiale etc.)
- > **Retravailler la mixité sociale** à l'intérieur même du parc social pour éviter la concentration de la grande précarité et renforcer la mixité réelle, y compris dans le parc social historique.

ZAC IVRY CONFLUENCES

La ZAC Ivry-Confluences transforme profondément la ville. Si elle répond au besoin de logements, elle soulève de vraies inquiétudes : densité élevée, hauteur contestée, manque d'espaces verts structurants et qualité architecturale parfois jugée insuffisante. Trop minéral, le quartier semble aujourd'hui peu adapté aux enjeux climatiques et au confort de vie attendu par les habitants.

Face à cela, il est nécessaire de poser un diagnostic clair sur l'état d'avancement, les marges de manœuvre restantes et la qualité réelle des constructions. L'objectif n'est pas d'arrêter le développement, mais de le rééquilibrer : mieux intégrer la nature, encadrer les hauteurs, améliorer l'exigence architecturale et redonner à ce projet une vision urbaine plus qualitative, durable et humaine.

Une densité moyenne ni trop dense, ni trop étalée pourrait être atteinte, avec des immeubles de taille moyenne (6 à 8 étages) et quelques émergences qui offrent convivialité, mixité et durabilité. **Miser sur la hauteur, c'est répéter des erreurs connues des années 60.**

Si l'analyse foncière et financière le permet, **nous engagerons une révision ambitieuse de la ZAC Ivry Confluences afin de créer un parc central d'environ 12 hectares** d'un seul tenant, intégré à un réseau continu de trames verte et bleue, pour corriger une urbanisation trop minérale et redonner à la nature la place qu'elle mérite dans notre ville.

NOS PROPOSITIONS

- > **Moratoire pour conduire un audit et un diagnostic afin de réorienter le projet** (création d'un parc mais aussi équipements publics et logements de qualité)
- > **Révision paysagère obligatoire des lots restants**
- > **Exiger une évaluation indépendante** détaillée de la ZAC Confluences afin de clarifier l'état financier, urbanistique et écologique du projet afin d'anticiper les ajustements possibles
- > **Imposer une hauteur et une densité urbaine régulées** axées sur la qualité de vie
- > **Définir des plages de hauteur claires** et des gabarits maîtrisés (par exemple des zones majoritairement 6-8 étages, avec des émergences ponctuelles très limitées)
- > **Renforcer la nature** et les continuités vertes autour et dans la ZAC et limiter les effets de minéralisation pour améliorer la biodiversité.
- > **Création d'un parc structurant** (8 à 12 hectares) et d'une trame verte continue

3 _ Commerces et attractivité

DIVERSIFIER LES COMMERCES

À Ivry, la prolifération de fast-foods bas de gamme, nourrie par une mondialisation *low cost*, appauvrit l'offre commerciale et dégrade la qualité de vie dans nos quartiers. Cette uniformisation pose aussi un enjeu majeur de santé publique. **Une ville comme la nôtre mérite une offre de commerces plus diversifiée et de meilleure qualité.**



NOS PROPOSITIONS

- > **Définir des périmètres de sauvegarde du commerce et de l'artisanat (PSCA)** permettant à la commune d'exercer un droit de préemption sur les fonds artisanaux, les fonds de commerce et les baux commerciaux
- > **Création d'un tiers-lieu** associant ateliers artisanaux, espaces de restauration et culturels, pour dynamiser l'économie locale, valoriser les savoir-faire manuels et offrir un lieu de vie convivial.



4_Santé

L'ACCÈS AUX SOINS

À Ivry, l'accès aux soins se dégrade car trop peu de médecins généralistes sont disponibles, une pénurie de spécialistes se fait de plus en plus sentir et le Centre Municipal de Santé est fragilisé. Les délais s'allongent, de nombreux habitants peinent à trouver un médecin traitant, et les inégalités d'accès aux soins s'accroissent, notamment pour les publics les plus fragiles.



NOS PROPOSITIONS

- > **Recrutement ciblé de spécialistes manquants** (radiologie, cardiologie, rhumatologie, dentaire, enfant, pédiatrie...)
- > **Mise en place de mesures incitatives** à l'installation
- > **Développement et revitalisation du Centre Municipal de Santé**
- > **Renforcement des partenariats avec les hôpitaux voisins** (notamment le CHU Henri-Mondor et l'hôpital Charles-Foix) et les universités de médecine pour accueillir des internes et jeunes praticiens en formation.
- > **Créer un pôle dentaire dédié** aux enfants
- > **Développer le sport santé** et rendre accessible une nourriture de qualité

5 _ Sport et équipements

Le sport tient une place essentielle dans la vie d'une ville. Il est à la fois un enjeu de santé publique, d'éducation pour les jeunes, de cohésion sociale et de vivre-ensemble. Une ville comme la nôtre doit donc porter une politique sportive ambitieuse et structurée.

Aujourd'hui, le constat est préoccupant. **Depuis le démantèlement de l'USI, Ivry vit sur ses acquis sans véritable vision sportive à long terme.** Les équipements ne se développent pas au rythme de la population, les clubs sont en surchauffe, les créneaux manquent, certains terrains disparaissent et l'entretien des infrastructures est insuffisant. La ville ne dispose plus que d'une seule piscine vieillissante, qui nécessite une modernisation profonde.

Cette situation est d'autant plus inquiétante que la sédentarité progresse fortement, notamment chez les enfants et les adolescents. **Le sport est une nécessité pour toutes les générations et doit redevenir une priorité municipale.** Il est temps de repenser en profondeur la politique sportive et de redonner aux Ivryennes et aux Ivryens une vision claire et ambitieuse pour les six années à venir.



NOS PROPOSITIONS

- > **Création d'un centre aquatique moderne**
- > **Rénovation des grands équipements sportifs** intérieurs et extérieurs, dont le plateau Wallon et Venise Gosnat
- > **Développement des équipements** aujourd'hui sous-dotés
- > **Développement du sport de haut niveau** et accompagnements des sportifs prometteurs dans leurs pratiques respectives
- > **Développement et renforcement des moyens pour le sport féminin**
- > **Formation des éducateurs sportifs** au savoir-être et à la prévention contre le harcèlement et la violence dans le sport
- > **Développement des sports urbains** et modernes (skateboard, pumptrack...)
- > **Renforcement des disciplines** en forte progression mais manquant de moyens (jiujitsu brésilien, rollers gymnastique, etc.)

IVRY HORIZON 2030

Une ville façonnée

pour que chacun
y trouve sa place

6 _ Patrimoine et vie culturelle

La culture ne doit pas être un marqueur social. Elle doit être un outil d'émancipation et d'ouverture.

Ivry-sur-Seine est une ville riche d'un patrimoine historique et architectural : le moulin, les caves-carrières et les étoiles de Jean Renaudie qui sont insuffisamment valorisés et insuffisamment partagés.

Nous ne pouvons pas nous contenter d'un patrimoine visible sur le papier, il doit être vivant.

Ivry est aussi une ville culturellement vibrante avec des structures culturelles qui nous permettent de déployer une programmation variée. Cependant, l'accès à certains de ces pôles de culture reste socialement très inégal. De nombreuses études, notamment celles de l'Observatoire des inégalités, montrent que les pratiques culturelles sont encore largement déterminées par l'origine sociale. **Les classes populaires restent les plus éloignées des équipements et des programmations culturelles institutionnelles.**

La question alors n'est pas l'existence des lieux culturels, mais à qui ils s'adressent réellement. La programmation de certains lieux culturels, est souvent perçue comme élitiste et ne correspond pas toujours aux attentes, aux références ou aux pratiques culturelles d'une grande partie des Ivryennes et des Ivryens.

Pourtant, cela doit être un véritable vecteur culturel et doit s'adresser à toute la population.

Il ne s'agit pas de renoncer à l'exigence artistique, ni au travail pédagogique mené avec les scolaires qui doit être maintenu et renforcé. L'objectif est de **trouver un équilibre avec une programmation moins réservée à une élite** déjà familière des codes culturels, plus ouverte et populaire, plus diverse dans ses formes et ses récits.

NOS PROPOSITIONS

- > **Les Curieux d'Ivry : création d'un centre d'exploration culturelle et artistique** dédié aux enfants. Un espace où les enfants découvrent l'art, la culture et les sciences à travers des expositions interactives, des ateliers créatifs et des parcours adaptés à leur âge.
- > **Mise en valeur du patrimoine Ivryen**
- > **Travail partenarial avec les structures culturelles subventionnées** et appartenant à la ville afin de développer des programmations plus inclusives, mêlant propositions artistiques exigeantes et formats culturels populaires

7_Mobilités urbaines

SE DÉPLACER

À Ivry, les voiries sont très dégradées, les pistes cyclables discontinues et parfois dangereuses, et les trottoirs pas toujours accessibles. **Les coupures urbaines fragmentent la ville, compliquent les déplacements et accentuent la séparation entre les quartiers**, du haut au bas, du centre au port. À cela s'ajoutent des difficultés de stationnement et un plan de circulation qui génère des embouteillages.



NOS PROPOSITIONS

- > **Repenser les déplacements** dans la ville pour apaiser et fluidifier la circulation
- > **Réorganiser le réseau cyclable** afin de réduire les conflits entre vélos, piétons et automobilistes
- > **Plan vélo sécurisé (2026-2032)**
- > **Étudier la mise en place de navettes électriques de quartier** reliant les zones mal desservies (Valouette)
- > **Plan trottoirs** : rénovation et élargissement des trottoirs étroits ou dégradés
- > **Pousser et accompagner la mise en service de la ligne 10** prolongée (d'Austerlitz jusqu'à Gambetta)
- > **Trame verte et bleue : promenade plantée** partant du haut d'Ivry jusqu'au bord de Seine

8_ Environnement et nature en ville

NATURE EN VILLE ET CADRE DE VIE

La nature en ville n'est pas un luxe : elle est indispensable pour construire une ville plus respirable, plus juste et plus durable. Il est urgent de la considérer comme une infrastructure essentielle de la ville, au même titre que les transports ou les équipements publics. La présence de végétation, d'espaces de respiration et de fraîcheur est un facteur essentiel de justice sociale, environnementale et climatique. La qualité de vie ne doit pas être un privilège.

Les choix d'aménagement récents, notamment dans la ZAC Ivry Confluences, illustrent **une ville encore trop minérale, condamnée au béton et peu adaptée aux effets du réchauffement climatique.** La densité de ce quartier devient extrême et accentue les îlots de chaleur et dégradent la qualité de vie.

Repenser le cadre de vie, c'est faire de la nature un élément central de la ville : arbres, sols vivants, ombrage, continuités vertes et espaces de proximité. La nature en ville n'est pas que décorative, elle est indispensable.

NOS PROPOSITIONS

- > **Création de deux nouveaux parcs naturels et rénovation des parcs existants** en les végétalisant massivement et en les fleurissant

- > **Renforcer massivement la nature en ville :** désimperméabilisation des sols, cours oasis, coeurs d'îlots végétalisés et continuités vertes...
- > **Création d'un Jardin des plantes,** un lieu structurant où se mêleront nature, savoir et rencontre
- > **Création de parcs canins** par quartiers avec parcours d'agilité
- > **Mise en place de jardins de poche participatifs :** végétaliser un coin de trottoir, un pied d'immeuble, etc.
- > **Aménager et fleurir les entrées de ville** en privilégiant des plantations durables et des aménagements soignés
- > **Création d'un théâtre d'eau (aire de jeux d'eau) pour lutter contre les fortes chaleurs**
- > **S'engager fortement dans le dispositif TEN** (territoire engagé pour la nature)
- > **Appliquer le concept de "ville à hauteur d'enfants"** et les principes du design actif pour penser la ville autrement



LUTTE CONTRE LA POLLUTION ET PLANIFICATION ÉCOLOGIQUE

La ville manque de vision et les actions environnementales sont quasi inexistantes. Végétalisation, écoles... Ivry a pris un retard considérable. Pire encore, **la majorité actuelle prévoit le maintien de la CPCU, une usine polluante, qui dessert la ville de Paris sur notre sol. Nous sacrifions déjà notre santé pour les autres avec le plus grand incinérateur d'Europe.** Il est urgent de changer de cap et de planifier une véritable stratégie écologique pour la ville.

La planification écologique est une méthode d'action publique qui organise, étape par étape, la transformation écologique d'un territoire. Contrairement à l'approche actuelle (actions ponctuelles et non coordonnées), nous proposons une stratégie globale et intégrée couvrant : la rénovation des bâtiments, la mobilité durable, la végétalisation massive de la ville, la gestion de l'eau, la réduction de la pollution de l'air, l'implication citoyenne.

Nous nous engageons également à mettre en oeuvre les recommandations du collectif 3R afin de diminuer durablement les déchets, préserver les ressources et engager Ivry dans une transition écologique concrète et responsable.

NOS PROPOSITIONS

- > **Exiger du SYCTOM un protocole de mesure de la pollution indépendant et d'alerte en cas d'incident**
- > **S'opposer à toute nouvelle implantation d'usine polluante sur le territoire, notamment le projet d'incinérateur à Viry-sur-Seine**
- > **Baisser la consommation énergétique de la ville et mettre en place un budget carbone annuel** pour piloter l'empreinte climatique de la ville
- > **Mettre en place un Plan Air-Énergie-Climat** pour réduire de 10% les émissions de gaz à effet de serre d'ici 2035
- > **Créer un lieu ressource dédié aux actions pédagogiques et citoyennes** pour sensibiliser et mobiliser la population
- > **Étudier la faisabilité avec le département de créer une zone humide dans le Parc des Cormailles**
- > **Créer un plan municipal de protection des espèces locales** (hérissons, renards, etc.)

9_ Inclusion et solidarité

CITOYENNETÉ POUR TOUS

Le handicap constitue un enjeu majeur pour les années à venir, tant en matière d'accessibilité que d'inclusion sociale. **Les familles sont encore trop souvent confrontées à des obstacles dans l'accès aux services publics et en particulier à l'éducation.** Les AESH sont en nombre très insuffisant par rapport aux besoins déclarés. Les parents se retrouvent isolés face à des démarches complexes et à un manque de solutions locales.

Une ville solidaire doit garantir une accessibilité réelle, favoriser l'inclusion dans l'éducation, le sport et les loisirs et faire du handicap une dimension pleinement intégrée de chaque politique municipale



NOS PROPOSITIONS

- > **Soutien actif des demandes d'AESH** (accompagnement à la constitution des dossiers, suivi de l'évolution des demandes et aide à la formation des recours)
- > **Formation d'agents municipaux référents** (ATSEM, périscolaire, restauration)
- > **Création de sections handisport et sport adapté** dans les clubs municipaux, subvention spéciale pour l'achat de matériel (handbike, etc.)
- > **Rendre accessible la programmation culturelle en généralisant la mise en oeuvre du dispositif Culture Relax** à tous les établissements culturels municipaux
- > **Créer des aires de jeux inclusives** accessibles à tous les enfants

PRENDRE SOIN DE NOS AÎNÉS

Ivry est une ville traversée par plusieurs générations. Beaucoup de celles et ceux qui y ont grandi, travaillé, milité, élevé leur famille ou qui y s'y sont installées, souhaitent y rester en vieillissant. **Ce lien à la ville est précieux.**

Nos aînés sont une présence active dans les quartiers, dans les associations. Pourtant, avec l'âge, les fragilités apparaissent : isolement, difficultés de mobilité, accès aux soins ou aux services plus complexes. **Bien vieillir à Ivry, c'est pouvoir continuer à faire partie pleinement de la vie locale**, se sentir en sécurité, entouré, respecté.



NOS PROPOSITIONS

- > **Organiser un forum "retraite active"** chaque année, permettant aux retraités de découvrir toute l'offre de la ville et de s'investir dans différentes activités ou engagements bénévoles
- > **Développer les activités de sport-santé** pour se maintenir en forme
- > **Organiser des séjours adaptés** aux seniors, en France et en Europe
- > **Maintenir le banquet des seniors** en fin d'année
- > **Faciliter l'installation de résidences privées, associatives ou d'habitats innovants à destination des seniors** comme des habitats partagés ou intergénérationnels

IVRY HORIZON 2030

Une ville avec des services publics

à la hauteur de
ses habitants

10 _ Petite enfance

SOUTIEN À LA PARENTALITÉ

À Ivry, l'offre de places d'accueil pour la petite enfance reste largement inférieure à la demande, et certains quartiers manquent encore de structures adaptées. Cette situation pèse sur les familles.

Nous devons développer un maillage plus équilibré de solutions d'accueil, en combinant crèches, micro-crèches, assistantes maternelles et maisons d'assistantes maternelles (MAM), mais aussi mieux accompagner les familles dans la parentalité, dans leurs démarches, souvent complexes et décourageantes. **Nous devons construire une stratégie ivryenne pour l'enfance.**



NOS PROPOSITIONS

- > **Plan crèches 2026-2032**
- > **Augmenter l'offre de modes de garde** via la création ou l'extension de structures municipales et associatives et le développement de partenariats public-privé
- > **Favoriser le recrutement pour répondre à la crise des vocations** grâce à des mesures incitatives (rémunération attractive, offre de formation continue, qualité de vie au travail)
- > **Création d'une maison de la famille** à la fois lieu d'accueil parents-enfants et structure ressource pour accompagner l'entrée dans la parentalité et rompre l'isolement parental
- > **Appel à candidature pour la création d'un café-poussette** (lieu de convivialité pour les parents proposant des activités pour les jeunes enfants)
- > **Création d'un dispositif de crèche solidaire** permettant de garantir aux familles en difficulté l'accès à des places d'urgence

11 _ Éducation

L'ÉCOLE, CLÉ DE LA MIXITÉ SOCIALE

La mixité sociale ne se joue pas uniquement dans le logement, elle se construit aussi à l'école. Dans notre ville le phénomène d'évitement scolaire est de plus en plus marqué dès l'élémentaire. Or **à Ivry, de nombreuses écoles maternelles et élémentaires sont vétustes**, les moyens humains inégaux, et les conditions d'accueil ne sont pas à la hauteur des attentes des familles. Le périscolaire manque de ressources, les repas servis aux enfants ne répondent pas toujours aux exigences de qualité.

La municipalité a pourtant un rôle central à jouer pour contrer l'évitement scolaire. **Des écoles rénovées, bien entretenues, accueillantes à l'intérieur comme à l'extérieur** affichent une bonne image et rassurent les parents qui peuvent y voir un cadre propice à l'apprentissage et à l'épanouissement de leurs enfants.

Le développement de cours oasis, plus vertes et apaisées, améliore le bien-être, lutte contre les îlots de chaleur et favorise un climat scolaire plus serein. **Au-delà du bâti, l'école doit rester un lieu d'ouverture.** Le périscolaire, les parcours culturels, les classes de découverte et les projets éducatifs sont une véritable plus-value. Renforcer ces dispositifs, les rendre visibles et accessibles à tous, c'est investir directement dans l'égalité des chances et permettre de lutter contre l'évitement scolaire. L'école est un levier fort de mixité sociale et la municipalité doit pleinement assumer ce rôle.

NOS PROPOSITIONS

- > **Plan de modernisation des écoles ivryennes (2026-2036)**, objectif zéro école vétuste : rénovation thermique, amélioration acoustique et sécurité des bâtiments, salles de classe modernes, diagnostic annuel et publication d'un plan d'investissement par école
- > **100% cours d'écoles nature (2026-2032)** : désimperméabilisation et végétalisation progressive des cours avec aires de jeux et espaces sportifs pour un meilleur cadre d'apprentissage
- > **Installation de boîtiers PPMS** dans toutes les écoles et déploiement de zones apaisées autour des écoles (rue aux écoles)
- > **Soutien aux projets d'expression artistique** portés par des enseignants ou des intervenants extérieurs et associations (musique, théâtre, street-art, arts plastiques, etc.)
- > **Renforcement des exigences éducatives pour le périscolaire** et des sorties scolaires (non aux écrans, sorties nature, cité des sciences, etc...)

12 _ Jeunesse et vie étudiante

RÉINVESTIR LA JEUNESSE

La jeunesse représente une force pour Ivry, mais elle est aujourd'hui insuffisamment accompagnée. Les activités proposées ne répondent plus réellement aux attentes des pré-ados et des adolescents, notamment face à l'attractivité des réseaux sociaux et des loisirs numériques. Pour contrer cette hyper-connexion, il faut réenchanter l'offre d'activités, en proposant des projets innovants, collectifs et ancrés dans le réel, qui suscitent l'envie de se rassembler.

Une politique jeunesse ambitieuse doit enfin permettre aux jeunes de vivre des expériences stimulantes loin du « scroll » infini des écrans.



NOS PROPOSITIONS

- > **Offrir des lieux d'accueil pour les 11-14 ans (centre de loisirs) et créer un Club Ado pour les 15-17 ans** avec des activités dédiées et adaptées par tranche d'âge pour combler le vide qu'il y a après l'élémentaire
- > **En partenariat avec le CMS créer un centre spécialisé dans les maux de l'adolescence** (anorexie, boulimie, dépression, dépendance et risques numériques, etc.)
- > **Lancer un appel à projets pour développer un tiers-lieu de type Lavoir Numérique** dédié aux 11-30 ans, pour favoriser la formation, la création et l'autonomie à travers le numérique et autour de projets concrets
- > **Consolider l'aide à la réussite scolaire** dans les futures maisons de la culture et de la citoyenneté

SOUTENIR LES ÉTUDIANTS

Les étudiants constituent un dynamisme essentiel pour une ville. Ils sont pourtant confrontés à des enjeux forts : précarité des conditions de vie, difficultés d'accès au logement, manque d'espaces d'étude et de convivialité, et peu de dispositifs municipaux dédiés à leurs besoins spécifiques. **Ivry doit soutenir sa jeunesse si elle veut être attractive et doit intégrer pleinement les étudiants dans ses politiques publiques.**



NOS PROPOSITIONS

- > **Continuer à développer des programmes comprenant des logements étudiants** avec baux temporaires (pour rotation) et à destination des jeunes actifs
- > **Consolider une bourse Ivry internationale** à travers le dispositif COREUS et renforcer le dispositif coup de pouce
- > **Développer des partenariats avec les commerçants** Ivryens pour permettre aux étudiants de bénéficier de réductions
- > **Lancer des dispositifs de soutien et d'accompagnement à la santé physique et mentale** ainsi que des espaces d'écoute adaptés aux jeunes adultes, en lien avec le CMS et le CROUS

13 _ Emploi

Ivry dispose d'atouts considérables pour développer l'emploi et l'économie locale : proximité avec Paris, foncier d'activités, tissu associatif dense et un potentiel créatif et entrepreneurial. Pourtant, le développement économique s'est fait sans vision globale, sans articulation suffisante avec l'insertion et l'emploi local.

Il est temps de structurer une stratégie claire et de soutenir les commerces indépendants, attirer des activités innovantes, favoriser l'artisanat et les savoir-faire, s'appuyer sur les associations ivryennes tout en développant des dispositifs concrets d'insertion et d'accompagnement vers l'emploi. La ville doit jouer un rôle de simplification, en lien avec le territoire Grand-Orly Seine Bièvre et la dynamique métropolitaine, afin que la croissance bénéficie réellement aux habitants.

Nous souhaitons faire d'Ivry une ville attractive, créatrice, moderne et ancrée dans son économie réelle.

NOS PROPOSITIONS

- > **Cité de l'Emploi d'Ivry-sur-Seine** : création d'un lieu unique dédié à l'insertion professionnelle, à l'accompagnement des demandeurs d'emploi, des jeunes, des femmes en recherche d'autonomie, des personnes en reconversion et des projets de création d'entreprise
- > **Généralisation des clauses d'insertion dans les marchés publics** afin que chaque euro investi par la ville contribue à l'emploi local, à l'apprentissage et aux parcours d'insertion
- > **Appel à projets annuel pour l'économie sociale et solidaire** visant à soutenir les initiatives locales innovantes à impact social et environnemental, avec sélection et subventions dédiées chaque année

IVRY HORIZON 2030

Une vie publique

transparente et
participative

14 _ Vie associative

FAIRE VIVRE LA CITOYENNETÉ

Ivry dispose d'un tissu associatif riche et engagé, véritable force pour la cohésion sociale et le vivre-ensemble. La municipalité doit s'appuyer pleinement sur cette richesse tout en fixant un cap clair : des objectifs partagés, une répartition plus lisible et équitable des subventions.

Renforcer la citoyenneté, c'est aussi créer les conditions de l'engagement, encourager la participation des habitants et reconnaître la place des associations comme actrices à part entière de la démocratie locale.



NOS PROPOSITIONS

- > **Faire évoluer les maisons de quartier en maisons de la culture et de la citoyenneté** sans en perdre l'esprit de proximité, en leur donnant une programmation renforcée et des moyens supplémentaires
- > **Renforcer l'attractivité de la ville en organisant des évènements tout au long de l'année,** rythmés par les saisons, mêlant animations, fêtes populaires et décorations (Festival de l'écologie populaires, Terrasses Estivales, etc.)
- > **Création d'une ludothèque municipale** à destination de tous (0-3 ans, familles, ados et adultes)
- > **Subventions et contracts d'impact local** garantis sur 3 ans pour sécuriser les projets associatifs
- > **Création d'une Maison des associations**

15 _ Égalité femmes-hommes

UNE LUTTE SANS RÉPIT

L'égalité entre les femmes et les hommes est un principe fondamental qui doit se traduire concrètement dans toutes les politiques municipales. Elle concerne l'accès à l'emploi, aux responsabilités, à l'espace public, à la culture, au sport, mais aussi le partage des temps de vie et la lutte contre toutes les formes de discriminations et de sexisme du quotidien.

La question des violences faites aux femmes reste par ailleurs un enjeu majeur. Les violences au sein du couple touchent aussi directement les enfants, victimes par ricochet voire co-victimes, durablement marqués par ces situations. La ville a un rôle essentiel à jouer en matière de prévention, de repérage, d'accompagnement et de protection, en lien avec les acteurs sociaux, éducatifs et associatifs.

Promouvoir l'égalité femmes-hommes, c'est agir à la fois sur les mentalités, les pratiques et les dispositifs de soutien. C'est construire une ville plus juste, plus sûre et plus respectueuse, où chacun, femme, homme ou enfant, peut vivre et grandir sans peur ni inégalités.

NOS PROPOSITIONS

- > **Budget sensible au genre** afin d'en mesurer et d'en évaluer l'impact différencié entre les femmes et les hommes

- > **Créer une véritable Maison des femmes**, lieu ressource réunissant des services utiles à l'autonomisation des femmes (accompagnement juridique, psychologique, associatif, accès à l'emploi et à la création d'entreprise) mais également lieu de vie, de culture et de réflexion (expositions, rencontre avec des *role models*, etc.)
- > **Plan d'action pour l'égalité** transversal à l'ensemble des politiques de la ville : de l'urbanisme à l'éducation en passant par la formation de l'ensemble de nos élu.e.s et agent.e.s, y compris notre future police municipale
- > **Plan de lutte contre les violences faites aux femmes et aux enfants** : prévention, repérage et prise en charge des violences en coordination avec les associations du secteur, la Police Nationale et la future police municipale
- > **Tolérance zéro** : vérification systématique des casiers judiciaires des élu.e.s et agent.e.s municipaux, en particulier pour les métiers en contact avec les enfants. Tous les candidat.e.s de notre liste se sont pliés à l'exercice.

16 _ Transparence et démocratie locale

UNE VILLE PLUS TRANSPARENTE

La communication municipale est abondante mais manque de clarté et de lisibilité pour les citoyens comme pour l'opposition. Renforcer la transparence, mieux associer les habitants aux décisions qui les concernent et respecter la charte des comités de quartier sont des conditions essentielles pour faire vivre concrètement la démocratie locale.



NOS PROPOSITIONS

- > **Mettre en place une charte des droits de l'opposition** dès le premier trimestre de notre mandat
- > **Créer un bureau des projets accessible à tous** et ouvrir les bureaux municipaux à l'opposition
- > **Open Data ambitieux** : diffusion des documents municipaux complets ainsi que de ceux des partenaires (SADEV, département etc.), mise en ligne du PLUI et de ses caertes avec un système de rangement simple et un historique sur 20 ans
- > **Commissions citoyennes** pour faire respecter la charte des comités de quartier
- > **Rendre transparents les critères de choix des bénéficiaires des services publics municipaux** (attribution des places en crèche, des logements sociaux, accès aux activités culturelles, etc.)
- > **Création d'un conseil municipal des enfants**

BUDGET : CHIFFRAGE GLOBAL DU MANDAT 2026-2032

Ce programme est ambitieux mais réaliste, socialement structurant et financièrement pilotable. Il repose sur la rigueur et la transparence. La réussite du mandat reposera sur un pilotage strict dès la première année et sur la capacité à maintenir discipline budgétaire et priorisation politique.

Un programme responsable

- **Maintien d'une trajectoire budgétaire responsable** → équilibre entre ambition et réalisme financier
- **Stabilisation fiscale** → pas d'augmentation de la pression fiscale
- **Ajustement modéré possible** → en fin de mandat si économies structurelles confirmées

NOTRE PROPOSITION

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT
BUDGET ACTUEL (2025) **165 M€/an**

ÉCONOMIES PROJÉTÉES
OPTIMISATION BUDGÉTAIRE **3 M€/an min.**

DÉPENSES SUPPLÉMENTAIRES
ESTIMATION ANNUELLE **9 à 10 M€/an**

INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS
TOTAL SUR 6 ANS **200 M€** vs. $\approx 50\text{M€/an}$ aujourd'hui soit 300M€ sur 6 ans

200
MILLIONS
D'EUROS

d'investissements structurants dont 24 M€ d'enveloppes annuelles sans augmentation de l'emprunt grâce à une meilleure utilisation de la capacité d'investissement (50M€/an actuellement) selon la priorisation suivante :

- écoles (entretien renforcé, groupe scolaire, cours oasis) → $\approx 68\text{M€}$
- rénovation du parc de logements sociaux → 10,8M€ part communale
- crèches → 10M€
- sécurité (caméras, CSU) → 4-6M€
- équipements sportifs et culturels → 2-3M€

42
MILLIONS
D'EUROS

de dépenses supplémentaires absorbables sans augmentation de la pression fiscale grâce à une stratégie d'optimisation budgétaire rigoureuse et un phasage réfléchi sur la durée du mandat

1

Années 1 & 2 : Stabilisation

- Audit financier et RH (2 à 3M € d'économies par an)
- Lancement des dispositifs de sécurité
- Priorité absolue aux écoles
- Stabilisation budgétaire

2

Années 3 & 4 : Déploiement

- Montée en puissance de la police municipale
- Déploiement du plan crèches
- Mise en oeuvre de la cité de l'emploi
- Accélération des investissements structurants

3

Années 5 & 6 : Consolidation

- Stabilisation du fonctionnement
- Ajustements fiscaux éventuels si marges dégagées
- Finalisation des grands projets
- Bilan et perspectives

> SELON LA RÉPARTITION SUIVANTE

40%

POLICE MUNICIPALE \approx 4M€/an pour 60 agents

15%

DISPOSITIFS SOCIAUX \approx 1,5M€/an (santé, jeunesse, culture, égalité)

15%

ÉDUCATION ET PETITE ENFANCE \approx 1,2M€/an pour 2 crèches supplémentaires et davantage de personnel dans les écoles

30%

AUTRES SERVICES \approx 3M€/an (navette électrique, budget participatif)

EN BREF

une ville

- Plus sûre → sécurité renforcée et tranquillité publique
- Efficace et innovante → services publics rénovés et modernisés
- Plus inclusive → protection des plus vulnérables
- Plus responsable → gestion rigoureuse et transparente



Collectif citoyen

GEM IVRY

QUI SOMMES-NOUS ?

Nous sommes un collectif composé de citoyens engagés et militants associatifs, soutenus par le Parti Socialiste, place publique et juste Ivry.

Notre engagement vise à proposer une alternative de gauche progressiste pour Ivry, afin d'apporter un nouveau souffle et construire ensemble une ville plus juste et plus vivante.

Nos valeurs reposent sur la solidarité, la paix et la justice sociale, avec la volonté de construire une ville multiculturelle, accessible à chacune et chacun, portée par un service public fort et une transition écologique juste.

Elles affirment également l'égalité entre les femmes et les hommes et encouragent la créativité, afin de faire émerger une ville plus ouverte, plus inclusive et plus innovante.

Laurent, Rebecca, Rodrigue, Sarah, Hocine, Evelyne, François, Iona, David, Marlène, Fayssal, Aurora, Faouzi, Timothée, Alexis, Farah, Olivier, Hafida, Mohamed, Hélène, Bertrand, Athéa, Karim, Nora, Rachid, Grace, Aly, Florianna, Djallel, Leïla, Tariq, Nassima, Charly, Noormi, Andy, Anne-Françoise, Joël, Rachel, Eugen, Jade, Romain, Wivine, Florian, Yolande, Jean-Claude, Monique, Philippe, Véronique, Jérôme, Thérèse, Salvador

Venez rencontrer nos candidat.e.s lors de notre

Grand meeting de 1er tour

Mardi 10 mars 2026 - 20h

Espace Robespierre - 2 rue Robespierre